



## Das tote Pferd

Bei den Dakota-Indianern wurde eine Weisheit von Generation zu Generation weitergegeben:

**Wer feststellt, dass er ein „totes Pferd“ reitet, sollte am besten absteigen.**

In unseren heutigen Unternehmen (oder in unserem Privatleben!) versuchen wir es aber häufig zunächst mit anderen Strategien, weil wir an die hohen Investitionen denken, die wir in das „tote Pferd“ gesteckt haben:

1. Wir kaufen eine härtere Peitsche.
2. Wir wechseln den Reiter aus.
3. Wir drohen dem Pferd mit dem Tod.
4. Wir setzen ein Komitee ein, um das Pferd zu untersuchen.
5. Wir setzen ein zweites Komitee ein, um die Arbeit des ersten Komitees zu untersuchen usw.
6. Wir schauen nach, wie andere Unternehmen ihre toten Pferde am Laufen halten.
7. Wir senken die Anforderungen, damit die toten Pferde weiterhin mitmachen können.
8. Wir setzen ein Interventionsteam zur Wiederbelebung des toten Pferdes ein.
9. Wir stellen ein Schulungsprogramm zusammen, damit der Reiter mehr Last übernehmen kann.
10. Wir erfinden eine beschönigende Bezeichnung für das tote Pferd, beispielsweise „eingeschränkt lebendig“.
11. Wir ändern die Formulierung und sagen: „Dieses Pferd ist nicht tot.“
12. Wir engagieren externe Berater, die das tote Pferd reiten sollen.
13. Wir spannen mehrere tote Pferde vor den Karren, um schneller voranzukommen.
14. Wir spenden das tote Pferd einer anerkannten Wohltätigkeitsorganisation und können dann die Anschaffungskosten von der Steuer absetzen.
15. Wir stellen mehr Geld zur Verfügung, um die Leistung des Pferdes zu steigern.
16. Wir prüfen in einer Zeitmanagement-Studie, ob leichtere Reiter die Produktivität erhöhen würden.
17. Wir kaufen ein Nachrüstungsprodukt, damit das tote Pferd schneller laufen kann.
18. Wir erklären, dass ein totes Pferd weniger Kosten verursacht und daher die Unternehmensleistung steigert.
19. Wir bilden eine Qualitätsgruppe, die sich profitable Einsatzmöglichkeiten für tote Pferde überlegen soll.
20. Wir formulieren die Leistungserwartungen an Pferde insgesamt neu.
21. Wir befördern das tote Pferd und geben ihm eine leitende Position.

mehr... <http://bpic.co.uk/articles/deadhorse.htm>